

**OBJECTIUS I LÍNIES D'ACTUACIÓ  
DEL PLA DIRECTOR DE  
COOPERACIÓ  
AL DESENVOLUPAMENT  
I SOLIDARITAT  
DE MOLLET DEL VALLÈS  
2011-2017**

---



Ajuntament de Mollet del Vallès

*El Ple de l'Ajuntament de Mollet del Vallès, en sessió celebrada el 28 de març de 2011, aprovà per unanimitat, el Pla director de Cooperació al Desenvolupament i Solidaritat de Mollet del Vallès, 2011-2017*

**Amb el suport de:**



Coordinació tècnica:  
Fernando Barreiro Cavestany





## ÍNDEX

---

### OBJECTIUS I LÍNIES D'ACTUACIÓ

<b>1. Introducció .....</b>	<b>4</b>
<b>2. L'objectiu estratègic del pla .....</b>	<b>7</b>
<b>3. Objectius específics i línies d'actuació .....</b>	<b>8</b>
<b>4. Aplicació del pla .....</b>	<b>17</b>
<b>5. Formes i espais de participació .....</b>	<b>19</b>
<b>6. Gestió, seguiment i avaluació .....</b>	<b>20</b>



## **1. Introducció**

---

El Pla Director de Cooperació al Desenvolupament impulsat per l'Ajuntament de Mollet del Vallès, pretén aconseguir un desenvolupament global sostenible que garanteixi el benestar de tothom i la pau. Per la qual cosa parteix de dues idees:

1. La cooperació no pot seguir aplicant els models occidentals com s'ha fet fins ara; cal canviar els models predominants de producció, de comerç, de consum, de gestió dels recursos, tant als països del nord com als països en vies de desenvolupament. Cal trencar amb l'idea de que la cooperació és únicament i principalment un transvasament de recursos (ajuda) d'un als altres. Es fa necessari un gran esforç d'innovació per a plantejar un nou desenvolupament arreu del món.

2. La cooperació des del món municipal ha de tenir una singularitat pròpia i una dimensió específica, encara que es basi en el principi general de solidaritat.

Aquesta singularitat passa pel suport als processos de desenvolupament local, enfortint les capacitats individuals, les comunitàries i les de les institucions públiques locals als països en vies de desenvolupament, al mateix temps que es construeix i reforça al nostre entorn local una societat solidària i responsable.

El focus d'atenció principal de la cooperació local sembla que va passant gradualment del contingut assistencial, que tradicionalment ha caracteritzat la majoria de les intervencions fetes fins ara, al suport a les polítiques locals que elaboren i executen els governs locals. Aquesta evolució és encara embrionària i lenta però es va perfilant com una aportació específica dels governs municipals al món de la cooperació. Això suposa, a la vegada, l'enfortiment de les institucions públiques descentralitzades i del seu funcionament democràtic.

Per tot això, a més de la transferència de fons, és necessària una visió estratègica que revitalitzi el paper de l'Ajuntament dins del desenvolupament local i que suposi la creació d'aliances i relacions estables entre institucions i entre territoris.

Tal com es va subratllar a la Conferència Anual de l'Observatori de Cooperació Descentralitzada Unió Europea – Amèrica Llatina, que va tenir lloc a Barcelona al maig del 2008: "La Cooperació Descentralitzada ha passat de veure's com una font de recursos financers a visualitzar-se com una eina innovadora que permet trencar amb les pràctiques clàssiques de la cooperació al desenvolupament i avançar cap a relacions més equilibrades i recíproques entre els seus actors".

En aquest sentit, la participació activa de l'Ajuntament de Mollet del Vallès en la cooperació internacional hauria de ser una continuïtat, a escala internacional, del



lideratge en el desenvolupament local i en la cohesió social portada a terme en el mateix municipi. Les ciutats estan, cada cop més, afectades pels fenòmens globals i s'han de posicionar internacionalment sobre els temes que les afecten.

En aquests moments, adquireixen especial importància temes com ara la gestió de processos migratoris, les polítiques d'inclusió social i contra les desigualtats, la promoció econòmica del territori i els riscos ambientals, etc. Les relacions de cooperació directa entre governs locals dona peu a la internacionalització de les ciutats i a abordar amb millors perspectives aquests nous reptes.

Aquest nou model de cooperació municipal suposa també passar del projecte (com a principal eina de treball), al suport als processos de desenvolupament. Tanmateix la implicació del teixit associatiu local, la lluita contra la pobresa o la contribució dels col·lectius d'immigrants s'ha d'enfortir, coordinar i realitzar en una perspectiva estratègica i a llarg termini.

D'altra banda, el Pla entén l'educació per a la pau i el desenvolupament com un procés educatiu constant que afavoreix la comprensió de les interrelacions econòmiques, polítiques, socials i culturals entre el nord i el sud.

El Pla promou valors i actituds relacionats amb la solidaritat, la responsabilitat i la justícia social i cerca vies d'acció per a incidir, tant en la realitat local com en les relacions internacionals i aconseguir un desenvolupament humà i sostenible que afavoreixi a tothom i no exclouï a cap persona, col·lectiu o poble. Amb aquest procés pretén contribuir a que la ciutadania s'obri al món, ja que la realitat global i local cada cop estan més interrelacionades.

En aquesta línia de reflexió el Pla proposa un canvi d'orientació. No ha de preocupar únicament el volum dels recursos econòmics públics destinats a la cooperació al desenvolupament, sinó el conjunt de les polítiques municipals que afavoreixen, d'una banda, la construcció d'un municipi solidari i responsable obert al món, i per altra banda, com des de l'acció local i el treball en xarxa es contribueix a una nova globalització més justa, amb la implicació de les ciutats, dels governs locals i del teixit associatiu ciutadà.

Cal replantejar el tipus, els àmbits i les modalitats de cooperació local, amb la finalitat d'anar cap a nous criteris com, per exemple:

- Passar de projectes puntuals a processos a llarg termini i al treball en xarxa amb interessos compartits entre els seus membres.



- Passar de les relacions de “donants - beneficiaris” a relacions d’associació entre governs locals del món.
- Passar de la subvenció i l’ajuda financera a la construcció d’aliances i a la concertació amb el teixit associatiu de Mollet del Vallès.
- Passar de la delegació al lideratge, promovent una implicació política i institucional de l’Ajuntament en les accions de cooperació i de solidaritat
- Passar dels agermanaments com a formula de relacions municipals a relacions de desenvolupament compartit i amb reciprocitat.
- Passar de l’assistència material (ajuda als col·lectius més empobrits i amb més necessitats bàsiques no cobertes) al reforçament institucional per tal d’enfortir el paper i el protagonisme dels governs locals dels països del sud en les polítiques de cohesió social de proximitat als seus respectius territoris.
- Passar d’una solidaritat basada principalment en el transvasament de recursos del nord al sud a la creació de una societat local solidària, responsable i oberta al món.

El Pla proposa una institucionalització efectiva i coherent de les relacions internacionals, de la diplomàcia municipal i de la cooperació internacional al desenvolupament, com a objectiu a llarg termini de l’Ajuntament de Mollet del Vallès, prenent en compte i posant en valor la llarga història i experiència desenvolupada en els darrers anys.

Finalment, es fa necessària la coherència amb d’altres accions de la política municipal. Cal que la cooperació al desenvolupament tingui personalitat, identitat i visibilitat dins de la ciutat i es necessita un compromís del municipi en l’acció exterior pel desenvolupament dels països empobrits des del punt de vista de l’acció local.



## 2. L'objectiu estratègic del Pla

---

El Pla s'estructura a partir d'un objectiu estratègic que es defineix de la següent manera:

**Establir un model de cooperació internacional al desenvolupament de ciutat a llarg termini, basat en el lideratge municipal, i on participin la resta d'actors de la societat civil de Mollet.**

**Aquest model suposa la construcció de noves relacions amb d'altres governs locals i ciutats del món, promovent, a la vegada, una societat més responsable i solidària a Mollet del Vallès, i assegurant que les actuacions que sorgeixin del Pla siguin un component rellevant del conjunt de la política municipal de l'Ajuntament de Mollet del Vallès.**

El Pla inclou objectius a llarg termini però compleix la funció de servir de guia o de full de ruta per a saber cap a on es vol anar. La visió de futur que es vol aconseguir és que les actuacions proposades pel pla haurien de contribuir a..

- Reforçar el lideratge municipal i la cooperació municipalista des del món local, potenciant la singularitat d'aquesta cooperació local dins del sistema de cooperació internacional al desenvolupament.
- Que aquest lideratge municipal contempli el compromís del govern municipal amb els actors socials, econòmics, culturals, etc. de la ciutat de Mollet i, en primer lloc, amb les organitzacions solidàries. Es tracta de potenciar, a la fi, una cooperació singular i pròpia de la ciutat.
- Posar èmfasi en la col·laboració internacional entre ciutats i entre governs locals o de proximitat, de cara a enfortir les polítiques públiques i el paper dels municipis als països del Sud.
- Reforçar la solidaritat i la responsabilitat dels ciutadans i les ciutadanes de Mollet vers els desequilibris, les injustícies i les desigualtats en un món globalitzat i més proper
- Que la cooperació municipal al desenvolupament i les relacions internacionals siguin un component estratègic de la política municipal en el seu conjunt, reforçant l'articulació i coordinació amb la resta de departaments i regidories.



### 3. Objectius específics i línies d'actuació

---

Els objectius específics han d'assegurar la consecució de l'objectiu estratègic i en concret, que la ciutat de Mollet del Vallès i les institucions que la representen, facin un pas endavant cap a noves formes d'actuació sostingudes en el camp de la cooperació internacional al desenvolupament i la sensibilització.

Els Objectius Específics són una definició de fites a assolir en temps acotats i resumeixen, a la vegada uns objectius desitjables i factibles.

De cada objectiu específic del Pla es deriven línies d'actuació que es plantegen com a programes a desenvolupar durant la durada del pla (2011-2015). Es defineixen les actuacions en termes generals. En el moment de la seva aplicació s'hauran de concretar mitjançant un procés de planificació operativa anual.

Els diferents objectius específics del Pla i les actuacions que es deriven de cadascuna, són els següents:

#### **OBJECTIU ESPECÍFIC 1**

**IMPULSAR LA COOPERACIÓ INTERNACIONAL DES DE MOLLET DEL VALLÈS, CENTRADA EN EL REFORÇ DE LES INSTITUCIONS MUNICIPALS I DE LA DEMOCRÀCIA LOCAL EN LES CIUTATS DEL SUD**

Aquest objectiu vol potenciar el paper de lideratge polític de l'Ajuntament i es planteja com una relació activa i de continuïtat entre les polítiques locals que es porten a terme a Mollet i l'acció internacional o global.

Es planteja la necessitat de trobar una altra forma de relacionar-se entre les ciutats, de tipus horitzontal, basada en l'interès mutu de les parts i amb elements de reciprocitat, sota el lideratge de les institucions públiques locals i amb la implicació activa de la ciutadania i dels agents locals de les ciutats associades. A través de la cooperació directa es vol donar resposta no solament a les necessitats bàsiques immediates de les poblacions més empobrides i a les emergències, sinó al desenvolupament institucional i a l'enfortiment de la societat civil que permetrà un desenvolupament sostenible amb una perspectiva de mig i llarg termini.





Aquesta cooperació es basa en una visió horitzontal i recíproca, que reconeix que les dues institucions involucrades en una relació d'aquest tipus poden aprendre i intercanviar experiències i coneixements, la qual cosa suposa un major interès en explorar les condicions de reciprocitat en les relacions bilaterals de ciutat a ciutat.

La cooperació directa suposa un enfocament de ciutats o de comunitats locals que cooperen, és a dir, no solament cooperen els ajuntaments, també ho fan el conjunt d'actors dels territoris que estableixen una aliança i un compromís amb una estratègia de codesenvolupament, o de desenvolupament compartit i no de donants i receptors.

## **Línies d'actuació que es deriven de l'objectiu 1**

### **1. Donar continuïtat i reforçar la cooperació conjunta amb els diferents Ajuntaments de la comarca centrada en el reforç institucional i en les polítiques públiques locals.**

En aquest sentit l'Ajuntament de Mollet ha de continuar donant suport a la xarxa que es va crear en l'any 2000 entre el Consell Comarcal i diversos ajuntaments de la Comarca del Vallès Oriental amb Amunorchi (Associació de Municipis del Nord de Chinandega - Nicaragua). No ha de descartar ampliar l'experiència assolida en aquesta xarxa a d'altres zones del món.

### **2. Replantegar la cooperació bilateral amb el municipi de San Juan de Cinco Pinos (Nicaragua)**

Impulsar la realització d'un anàlisi estratègic del desenvolupament local i de les prioritats del municipi de San Juan de Cinco Pinos, per tal de donar per tancada la fase actual i definir possibles escenaris de futur sobre les relacions municipals i els recursos a aplicar.

### **3. Promoure la cooperació municipal directa (bilateral i/o en xarxa) amb d'altres ciutats del món que puguin resultar d'especial interès per l'Ajuntament i la seva política de cooperació internacional al desenvolupament.**

L'Ajuntament estarà obert a iniciar relacions de col·laboració amb d'altres ciutats del món tenint en compte els criteris de prioritització marcats al Pla, cal destacar:

- Ciutats i territoris semblants quant al caràcter metropolità, de dimensió socioeconòmica i urbana, que permeti compartir problemàtiques comunes o semblants a les de Mollet del Vallès.



- Ciutats i localitats d'origen de les persones immigrades residents a Mollet del Vallès.
- Criteris temàtics. Temes prioritaris en els quals Mollet del Vallès pot oferir un valor afegit específic.
- Criteri de concentració i visibilitat. Mollet del Vallès vol concentrar esforços, treballar en profunditat i a llarg termini amb els seus socis, la qual cosa, implica una concentració de la cooperació directa.

En quant a les modalitats de cooperació directa es donarà prioritat a la cooperació en xarxa, considerant que pot esdevenir més enriquidora, flexible i eficaç que la cooperació bilateral que, molt sovint, suposa, una dedicació excessiva per part de l'Ajuntament. La cooperació directa en xarxa pot suposar municipis que s'agrupen sobre una base territorial per oferir acords de treball, assessorament i suport a una agrupació territorial de municipis del sud.

Dels diferents processos experimentals i innovadors en aquest àmbit sorgeix l'idea de que la cooperació entre ajuntaments ha de ser complementada progressivament amb una cooperació "entre territoris", al mateix temps que es planteja una reflexió necessària sobre quin ha de ser el rol de cada tipus d'agent (Estat central, regió, agrupació territorial, municipi) en una cooperació basada en l'articulació dels actors de diferents nivells de govern.

Per aquesta raó, aquest Pla proposa la recerca de noves vies per a la cooperació en xarxa, mitjançant noves relacions "verticals" entre institucions com ara la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona, el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament (FCCD) o de relacions horitzontals, per exemple, amb d'altres ajuntaments de la comarca o de Catalunya

## **OBJECTIU ESPECÍFIC 2**

**DONAR SUPORT AL TEIXIT ASSOCIATIU SOLIDARI I A D'ALTRES ENTITATS CIUTADANES DE MOLLET DEL VALLÈS PER TAL DE REFORÇAR LES SEVES CAPACITATS I LA SEVA PARTICIPACIÓ EN LA SOLIDARITAT INTERNACIONAL I EN L'EDUCACIÓ PER A LA PAU I EL DESENVOLUPAMENT.**

Aquest objectiu intenta obrir l'àmbit de la solidaritat i la cooperació internacional al conjunt de la societat civil, fent participar entitats i col·lectius en accions de ciutat,



incrementant la seva implicació i afavorint el caràcter solidari de la ciutadania i dels seus diferents sectors. A la vegada, es tracta de reforçar les capacitats d'acció de les Ongs i entitats de cooperació per tal d'augmentar la qualitat i l'eficàcia de la cooperació al desenvolupament portada des de Mollet del Vallès.

## **Línies d'actuació que es deriven de l'objectiu 2**

### **1. Reforçar les capacitats de gestió i de planificació de les associacions solidàries actives a Mollet.**

Organització de cursos, tallers, xerrades, conferències i intercanvis d'experiències amb les entitats de cooperació i solidaritat de Mollet del Vallès amb un programa anual d'activitats contínues.

### **2. Promoure el treball concertat entre entitats i la concentració dels recursos aplicats per l'Ajuntament per donar suport i participació ciutadana als projectes de cooperació de ciutat.**

L'idea d'anar cap a projectes de cooperació que tinguin un caràcter de ciutat exigeix una mobilització de diferents actors de la ciutat dels diferents sectors de la vida local: socials, econòmics, culturals, professionals, etc.

### **3. Renovar les activitats i el dinamisme dels espais de participació de les entitats solidàries i l'Ajuntament.**

### **4. Donar suport a les entitats solidàries per a realitzar projectes que creïn impacte positiu a les societats receptores, que no creïn noves dependències nord-sud, que siguin sostenibles i que tinguin una visió de futur**

El suport financer a iniciatives i projectes d'aquelles entitats amb presència efectiva i activa a Mollet del Vallès, i que no necessàriament es realitzin als àmbits geogràfics prioritzats per l'Ajuntament, es regularà, mitjançant convocatòries anuals. El criteri principal serà la qualitat i la coherència dels projectes presentats. Aquest suport a projectes de les entitats anirà molt vinculat a la primera línia de treball, és a dir, al reforç de capacitats de les entitats.



### **OBJECTIU ESPECÍFIC 3**

#### **LA CONSTRUCCIÓ, A MOLLET DEL VALLÈS D'UNA SOCIETAT MÉS SOLIDÀRIA I MÉS RESPONSABLE EN UN CONTEXT DE GLOBALITZACIÓ, D'INTERDEPENDÈNCIA INTERNACIONAL I DE SOCIETATS INTERCULTURALS**

La política envers la solidaritat internacional de l'Ajuntament de Mollet del Vallès, no és tan sols el suport a projectes i el transvasament de recursos als països del sud, sinó fonamentalment, és l'impuls de polítiques i actuacions que impliquin la construcció d'un municipi solidari, responsable i sostenible, és a dir, un municipi que, al mateix temps que dóna resposta a les necessitats quotidianes de la ciutat, afavoreix la construcció d'una consciència ciutadana que des de la seva vinculació al territori és capaç d'estar oberta a la realitat mundial i als problemes globals.

Aquest objectiu proposa un impuls a la sensibilització de la població, entesa no simplement com l'assoliment de relacions emotives, sinó com la generació de coneixements i reflexions sobre els quals es promou una acció socialment coherent, i d'un exercici actiu de la ciutadania.

També inclou aspectes com ara l'establiment d'acords de treball amb d'altres actors de la societat civil, o l'establiment de normes de responsabilitat social i institucional coherents amb els valors i principis que es volen enfortir.

Aquest objectiu específic és fonamenta en els principis següents, que donen coherència i solidesa a aquest Pla:

- La lluita contra la pobresa i la solidaritat amb les poblacions que més la pateixen.
- La sostenibilitat i la lluita contra el canvi climàtic.
- La interculturalitat i la gestió de la diversitat
- La consecució dels Objectius del Mil·lenni de Nacions Unides.
- La pau i la prevenció i resolució de conflictes.
- El Comerç just i solidari.
- La igualtat de gènere i el respecte pels Drets Humans.

#### **Línies d'actuació que es deriven de l'objectiu 3**

**1. Renovar les actuacions de sensibilització i d'educació per al desenvolupament mitjançant nous plantejaments, activitats i participació i que estigui en concordança amb la cooperació al desenvolupament que es faci des del Municipi.**



El Pla Director vol donar continuïtat a moltes de les activitats que s'han fet fins ara a Mollet però establint alguns criteris i orientacions renovats:

- Orientar, coordinar i donar coherència, al conjunt d'activitats d'educació pel desenvolupament que es realitzen a la ciutat i que afavoreixen el coneixement d'altres societats i dels temes crítics associats a la globalització. Cal renovar el discurs, els missatges i les estratègies comunicatives.
- Impulsar relacions properes amb les entitats de Mollet, identificant línies de col·laboració concertada i projectes consorciats entre elles amb l'objectiu d'obtenir un major impacte i riquesa de propostes. En aquest sentit cal elaborar de forma col·lectiva un programa de sensibilització coherent i complementari.
- Establir i reforçar els contactes i vincles amb persones procedents de diferents orígens que resideixen a Mollet i que poden participar en la sensibilització aportant la seva experiència sobre els països d'origen i explicant la visió que des del sud es té de la vida en una ciutat com la nostra.
- Dinamitzar la ciutadania a partir del seu teixit associatiu per promoure actituds de responsabilitat i participació i, en definitiva, una solidaritat activa. Promoure així, una societat informada que tingui un paper propositiu en els seu posicionament sobre temes de l'actualitat global.

**2. Impulsar accions per tal de reforçar els aspectes positius de la nova societat multicultural, la bona gestió de la diversitat i de la convivència, evitant la discriminació i els estereotips, acompanyant-la, acollint-la i facilitant la seva integració quan arriben a Mollet.**

El model de ciutat que es proposa des de l'Ajuntament a través del Pla Estratègic (Mollet 2015. II Pla Estratègic de Ciutat) és el d'una ciutat cohesionada, oberta i d'oportunitats, inclusiva de la diversitat i amb una cultura cívica compartida. La ciutat amb cohesió en la diversitat suposa un repte no solament per a l'administració municipal sinó per al conjunt de la ciutadania.

El Pla Director suposa que determinats aspectes del model de ciutadania i integració seran reforçats a través de les accions de codesenvolupament amb les ciutats d'origen dels ciutadans nous i de reforç de la interculturalitat.

Treballar en educació pel desenvolupament en la diversitat, promovent el coneixement de les societats i cultures dels països d'origen dels ciutadans nous, afavorint la participació dels col·lectius d'immigrants en les activitats de sensibilització i d'educació



pel desenvolupament. Al mateix temps ajudar així a la prevenció del conflicte a través del coneixement de l'altre, als barris i centres educatius de la ciutat.

### **3. Promoure el desenvolupament de temes claus de la responsabilitat social: comerç just, cultura de la pau, consum responsable....**

Portar a terme activitats que facin difusió dels conceptes de comerç just, el consum responsable i la banca i finances ètiques.

Treballar per a que les activitats de Solidaritat, de Cooperació i d'altres àmbits que es fan al municipi incorporin aquests conceptes.

### **4. Apropar el discurs i les estratègies de cooperació i solidaritat a diferents actors com ara els empresaris, els comerciants, els serveis públics, els professionals, etc., de la ciutat.**

La implicació i el compromís de les empreses privades i públiques amb la cooperació internacional al desenvolupament és un element cada cop més present i rellevant a les nostres societats. Des de l'Ajuntament es proposa un treball conjunt amb les empreses i amb les organitzacions empresarials de cara a una implicació progressiva del sector empresarial de Mollet del Vallès amb els objectius del Pla Director.

El sector empresarial pot ser actiu en la cooperació directa amb ciutats del sud associades a Mollet, establint relacions de cooperació empresarial amb homòlegs d'aquelles ciutats, adoptant codis de comerç just i de consum responsable, mobilitzant als seus treballadors i directius en accions de solidaritat, formant quadres tècnics i directius, etc. Es promourà que dins dels codis de responsabilitat social corporativa de les empreses s'incloguin aspectes vinculats al desenvolupament humà i a la solidaritat internacional

## **OBJECTIU ESPECÍFIC 4**

**INTEGRAR LA COOPERACIÓ AL DESENVOLUPAMENT DINS DEL CONJUNT DE LA POLÍTICA MUNICIPAL I POSAR EL CONJUNT DELS SERVEIS I CAPACITATS MUNICIPALS AL SERVEI DE L'ACCIÓ EXTERIOR DEL MUNICIPI**

El Pla Director proposa una superació progressiva de la visió sectorial que considera la cooperació com una activitat en si mateixa, deslligada de la resta de la vida municipal.



La nova perspectiva que emergeix actualment, és una visió integral i transversal en la qual la política pública de cooperació s'emmarca dins de la planificació estratègica de la ciutat i del seu model de ciutat, s'integra dins del conjunt de les polítiques públiques locals dutes a terme per la institució i implica solidàriament a tot el govern local.

En aquesta dinàmica, pren força la idea de reforçar la coherència entre els diferents sectors d'actuació del govern local, fent de la cooperació i solidaritat un criteri o un tema transversal que els diferents departaments han de tenir present i al qual han de contribuir.

El tipus de cooperació municipal que proposa aquest Pla suposa entre d'altres coses:

- La necessitat d'implicar a tots els departaments municipals que calgui en l'acció internacional i de cooperació al desenvolupament, en una lògica de cooperació municipal directa, de col·laboració amb altres municipis del món al voltant de l'eficàcia de les mateixes polítiques públiques de proximitat. Per a portar a terme aquest tipus de cooperació ha de ser el conjunt de la institució la que participi en la construcció de vincles sostinguts de cooperació. D'alguna manera la cooperació ha de ser la continuïtat a nivell internacional de les pròpies polítiques locals.
- Fer de la política de cooperació internacional al desenvolupament una política pública, amb plena integració i presència al conjunt de l'Ajuntament, de la mateixa manera que altres àmbits i serveis. En aquesta perspectiva la cooperació al desenvolupament ha d'estar en coherència amb els objectius estratègics del consistori, amb el model de ciutat que es proposa i amb les prioritats institucionals.
- Cal posar en valor a través de les accions de cooperació directa municipal, ja sigui bilateral o en xarxa, els coneixements, les capacitats, les experiències i els aprenentatges realitzats al voltant de les diferents polítiques municipals. La cooperació municipal al desenvolupament amb perfil propi, ha de capitalitzar els coneixements i el capital humà i institucional que pot oferir Mollet. En la cooperació que proposa el Pla aquests recursos son, molt sovint, més valuosos que les aportacions financeres a projectes.
- La responsabilitat transversal de tots els departaments municipals en la realització dels objectius definits en aquest Pla a partir del lideratge polític del mateix per part del govern municipal, és un element cabdal del seu plantejament. En efecte, l'execució i seguiment del Pla no pot ser una responsabilitat exclusiva del Departament de Cooperació.

- A la vegada, la participació activa i amb responsabilitat compartida de totes les regidories i departaments, permet o facilita la col·laboració amb els diferents agents i organitzacions de la societat civil a partir dels seus vincles ordinaris amb els respectius departaments municipals.

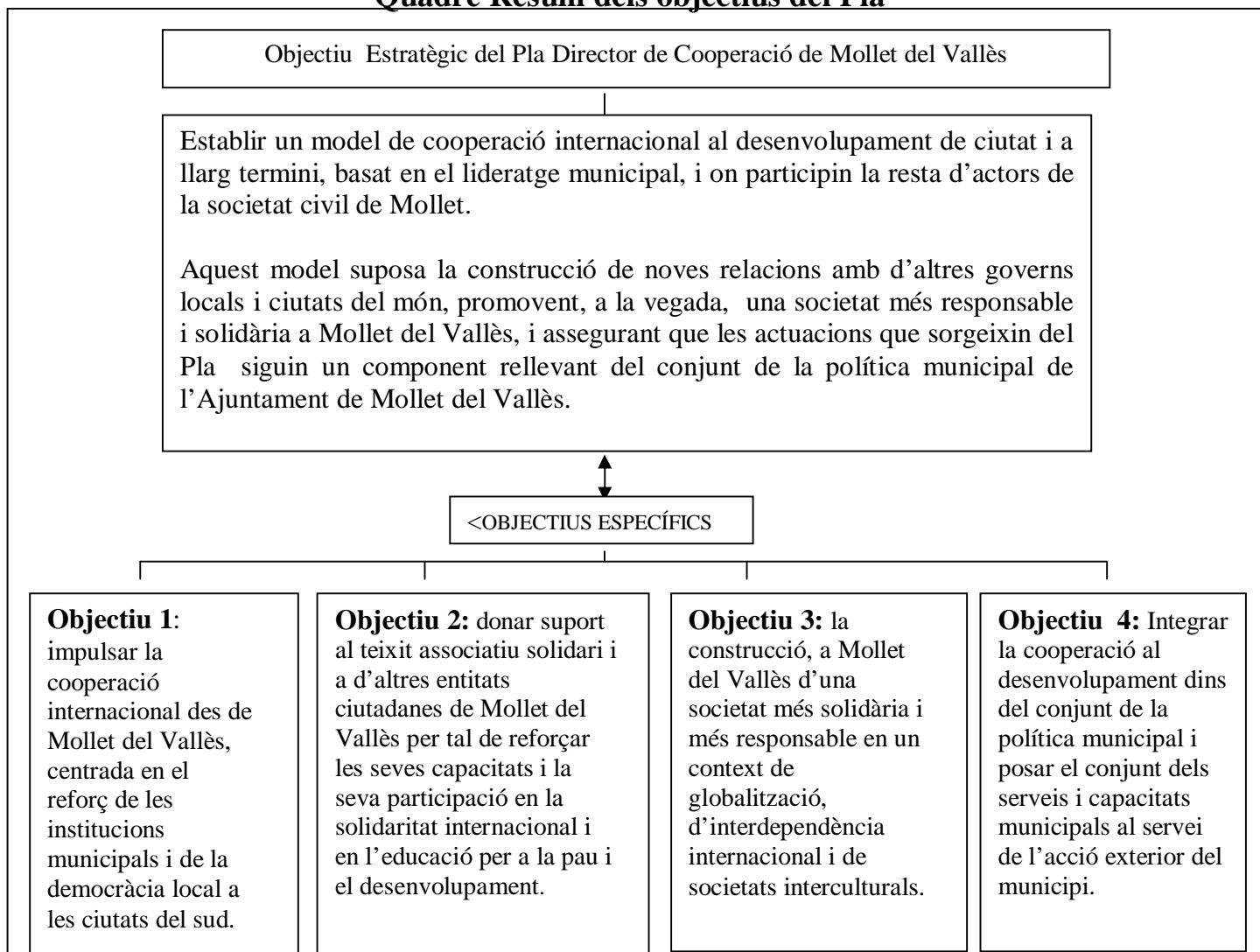
### **Línies d'actuació que es deriven de l'objectiu 4:**

**1. Continuar treballant per fer transversal la solidaritat i la cooperació dins del conjunt de polítiques municipals.**

**2. Des del Departament de Solidaritat i Cooperació es promouran les propostes de treball en xarxa i transversal per tal de fer operatiu aquest objectiu estratègic.**

**3. Integrar, de manera progressiva els principals objectius i línies d'actuació del II Pla Estratègic Mollet 2025 en aquest Pla.**

### **Quadre Resum dels objectius del Pla**







## **4. Aplicació del Pla**

---

El Pla proposa l'adopció de dues grans modalitats de cooperació i sensibilització. Ambdues modalitats són les més adients per a portar a terme els objectius estratègics definits en aquest Pla. Aquestes modalitats són: la "cooperació directa" i la "cooperació indirecta". El Pla proposa que la primera modalitat esdevingui la principal forma de cooperació impulsada des de Mollet del Vallès. Aquesta opció suposarà que el pressupost municipal assignat a la cooperació directa (en les seves diferents vessants) anirà guanyant pes respecte amb les altres formes de cooperació. La cooperació directa podrà suposar acords de cooperació "multi nivell", és a dir, a partir dels acords amb administracions públiques de nivell superior: autonòmic, provincial, estatal, entitats, etc.

### **4.1. COOPERACIÓ DIRECTA**

El Pla Director de Mollet del Vallès proposa que la cooperació directa municipal, aquella que es fa directament entre el municipi de Mollet amb altres municipis del món a partir de les prioritats decidides de forma autònoma, és la modalitat principal de cooperació al desenvolupament a desenvolupar des de Mollet del Vallès.

Aquesta decisió és pren a partir de la constatació de que progressivament, creix el sentiment que la cooperació ha de ser considerada com una política pública local. La qual cosa suposa:

- a) Relacionar la cooperació a les polítiques públiques i a les competències municipals, per tal de diferenciar-la de la que porten a terme altres institucions.
- b) L'interès general de la ciutat ha de determinar el contingut de les accions i l'ajuntament com autoritat democràtica i representativa té la legitimitat per a liderar i impulsar aquesta política.
- c) Definir i aplicar aquesta política pròpia, en concertació amb els altres actors del territori i en coherència amb les polítiques d'altres nivells governamentals.

A la vegada, la cooperació municipal directa pot tenir diverses modalitats de gestió:

Una serà la gestió portada a terme de forma directa per l'Ajuntament de Mollet del Vallès.

Altra serà la gestió per part del Fons Català de Cooperació. Aquesta segona formula suposa que el Fons es fa càrrec de gestionar polítiques, estratègies i actuacions definides directament per l'Ajuntament. Es tracta d'una gestió externa d'una política pròpia.



Una altra forma és la que podríem anomenar cooperació concertada. Aquesta situació es podria donar quan hi hagi una política, una estratègia o una actuació que pugui ser compartida entre l'Ajuntament de Mollet i alguna entitat solidària o d'altre tipus, i que pugui donar peu a un conveni específic. Es tracta d'una modalitat que permet ampliar la participació d'actors al voltant de determinades actuacions i que pot suposar una millora de l'eficàcia i una major sostenibilitat de determinades actuacions.

Aquestes diferents vessants o dimensions de la cooperació directa travessen els àmbits de cooperació internacional i de sensibilització. Es a dir, qualsevol d'aquestes dimensions poden suposar la realització de projectes de sensibilització i/o de cooperació.

#### **4.2. COOPERACIÓ INDIRECTA**

La cooperació indirecta s'anomena a aquella cooperació portada a terme per agents solidaris de Mollet del Vallès. L'Ajuntament donarà un suport financer a iniciatives i projectes d'aquelles entitats amb presència efectiva i activa a Mollet del Vallès. Els objectius d'aquests projectes han d'ajudar a la consecució dels objectius marcats al Pla Director.

D'alguna manera aquesta modalitat de cooperació té a veure amb l'objectiu de donar suport a les entitats ciutadanes compromeses amb la solidaritat i la cooperació al desenvolupament, tal i com marca la línia d'actuació 4 de l'objectiu 2.

Aquest suport es donarà ja sigui per a projectes de cooperació o per a projectes de sensibilització. El suport financer a aquestes iniciatives solidàries de la societat civil i de les ONG locals serà regulat mitjançant una convocatòria anual.

La convocatòria posarà èmfasi, en tot cas, en els aspectes següents:

- Podran rebre suport financer aquelles organitzacions amb una presència efectiva en la vida social i ciutadana de Mollet.
- S'haurà de garantir un alt nivell de transparència i d'informació a la ciutadania sobre els resultats i impactes de les iniciatives que reben subvencions.
- Es donarà prioritat als criteris de qualitat, impacte, coherència i sostenibilitat de les iniciatives.
- S'exigirà a les entitats una capacitat de gestió i d'execució adients per tal de garantir la realització dels projectes.



### 4.3. PRIORITATS GEOGRÀFIQUES

El Pla no defineix de forma absoluta i tancada les prioritats geogràfiques on adreçar les iniciatives i accions promogudes per la ciutat de Mollet del Vallès. En tot cas el que fa el Pla és definir els criteris que han de guiar y de configurar les opcions o alternatives a triar. Aquests criteris o factors a prendre en compte a l'hora de prendre decisions són els següents:

- a) Ciutats i governs municipals amb un perfil territorial semblant a Mollet del Vallès, és a dir, ciutats perifèriques d'àrees metropolitanes, amb una dimensió territorial i poblacional semblant, la qual cosa afavorirà la construcció de relacions profitoses per a les ciutats associades.
- b) Ciutats d'emissió i d'origen de les persones nouvingudes que actualment resideixen a Mollet. La presència de ciutadans que comparteixen les identitats i pertinences a dues ciutats són un veritable actiu per a les accions de cooperació.
- c) Zones geogràfiques on Mollet del Vallès tingui un bagatge d'experiències i de coneixement mutu que valdria la pena aprofitar o que treballin temes d'especial interès per la ciutat.
- d) Àmbits geogràfics prioritaris per a les agències de cooperació catalana i espanyola.

## 5. Formes i espais de participació.

En el marc del nou Pla Director es proposa revaloritzar el paper del **Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació** com a espai de diàleg, de reflexió i de suport a la política de cooperació al desenvolupament que es fa des de Mollet. En aquest sentit el Consell ha de ser realment un òrgan consultiu, deliberatiu i de comunicació entre l'Ajuntament i la resta d'actors de la cooperació de Mollet.

El Consell Municipal de Solidaritat ha de continuar sent un òrgan de participació ciutadana amb caràcter consultiu, de formulació de propostes i suggeriments, amb l'objectiu principal de facilitar, promoure i donar suport a les actuacions i els projectes relacionats directa o indirectament amb la cooperació, la solidaritat i la sensibilització, la defensa de la pau i el diàleg, així com estendre aquests valors entre els ciutadans i ciutadanes de Mollet.

El Consell ha de ser, a més, de manera efectiva, l'espai on es faci el seguiment, la valoració i l'avaluació dels objectius específics definits en el Pla Director i elaborar recomanacions de cara a la millora de la seva eficàcia. També haurà de proposar les



línies anuals, que hauran de tenir les iniciatives i campanyes d'informació i sensibilització envers la població de Mollet que executarà la Comissió d'entitats solidàries. Per altra banda, promoure i impulsar el codi ètic i de responsabilitat social i solidaria, per a que sigui adoptat per les entitats, institucions i empreses de Mollet del Vallès.

En la nova perspectiva de la cooperació caldrà establir mecanismes que possibiliten la participació d'actors que tradicionalment han estat fora d'aquest camp. No es tracta de crear altres estructures, sinó de buscar formes flexibles, puntuals i en funció d'objectius, que facilitin la identificació i l'anàlisi d'altres possibles modalitats i espais de participació de la societat civil en les polítiques de cooperació al desenvolupament i en la solidaritat.

En la mesura que el Pla proposa recórrer un camí que va de la lògica de projectes puntuals i finalistes a la col·laboració amb polítiques i el suport a institucions i a processos, ja no es tractarà d'implicar a altres agents al voltant de projectes sinó d'impulsar un treball en xarxa permanent i amb continuïtat.

La **Comissió d'entitats solidàries** també té un paper important per a la implantació del Pla. La comissió ha demostrat, al llarg del temps, el seu bon funcionament ja que la seva flexibilitat permet coordinar la majoria de les entitats solidàries de la ciutat per a fer activitats conjuntes. El seu paper, a partir d'ara, ha de veure's reforçat amb la implementació i disseny de les activitats de sensibilització que es facin a la ciutat. Les funcions de la Comissió seran les de coordinar accions ciutadanes de sensibilització, dins les línies marcades pel Consell Municipal de Cooperació, a efectes d'optimitzar els recursos humans, econòmics, pressupostaris i materials per tal d'assolir el màxim ressò i participació i també s'encarregarà d'aquelles funcions que el Consell li atorgui.

La **Comissió d'Emergències**, que compta amb el seu protocol d'actuació propi, continuarà funcionant com està fent, sense descartar futures modificacions que s'adaptin al constant entorn canviant. La comissió continuarà reunint a totes les entitats solidàries, per avaluar l'emergència, primer i després, decidir sobre tots els possibles projectes i les actuacions que es duran a terme en cada cas.

## **6. Gestió, seguiment i avaluació del pla**

---

El departament de cooperació i el seu responsable polític, hauran d'establir els espais per tal de fer la solidaritat més transversal dins l'Ajuntament i l'articulació entre les diferents àrees i departaments municipals que hauran de participar a les diferents accions que es plantegi portar a terme.



En relació al sistema de seguiment i d'avaluació cal fer un gran esforç en coherència amb els nous plantejaments i orientacions estratègiques que el Pla proposa. Amb el nou marc de la cooperació al desenvolupament a impulsar des de Mollet, cal considerar un nou tipus d'indicadors i de criteris d'avaluació i de seguiment. Ja no es tracta d'avaluar tot un seguit de projectes individuals, dispersos amb objectius molt diversos i heterogenis sinó d'avaluar polítiques, capacitats institucionals, processos i impactes a mig i llarg termini.

Al mateix temps el seguiment i l'avaluació s'han de fer de manera participativa per tal que tots els agents de la cooperació al desenvolupament de Mollet del Vallès es sentin implicats amb l'execució del pla. L'avaluació ha de servir per a donar visibilitat i transparència al pla i poder millorar així la rendició de comptes envers la ciutadania.